



Leader Grogrund

Org. nr 802541–4452

Årsredovisning för räkenskapsåret 2025

Styrelsen avger följande årsredovisning

Innehåll	Sida
- Översikt	2
- Förvaltningsberättelse	6
- Resultaträkning	11
- Balansräkning	12
- Noter	12
- Flerårsöversikt/Soliditet/Likviditet	12

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor.

I samverkan utvecklas våra landsbygder

Vacker och varierad natur med fjäll, vatten, skog och öppet odlingslandskap är de förutsättningar som naturen ger oss. Entreprenörsandan, det ideella engagemanget, stoltheten över våra platser och förmågan att samarbeta gör det enklare och roligare att nå våra gemensamma mål om hållbar utveckling av attraktiva landsbygder.

Leader Grogrund är en ideell förening som ska ge näring till goda idéer så att de kan växa sig starka och bärkraftiga. Vi har en positiv syn på nytänkare och tror på människors vilja att bidra till hållbar utveckling utifrån sina förutsättningar.

Leader Grogrund arbetar mot två övergripande mål. Dessa är att bidra till **attraktiva landsbygder** och **ta vara på engagemang och idéer** som leder till lokal utveckling.

Leaderområdet består av kommunerna Berg, Härjedalen, Krokom, Åre och Östersund som redan sedan tidigare har ett uppbyggt samarbete, då inom föreningen Leader Sjö, Skog & Fjäll.

Hos Leader Grogrund kan föreningar, företag eller kommuner söka pengar för att genomföra projektidéer. De som beslutar om vilka som får pengar är Leader Grogrund styrelse, även kallad LAG-styrelsen. I LAG-styrelsen sitter personer från näringslivet, föreningar och kommunerna i Leaderområdet.

Alla projekt som genomförs ska ske inom ramen för våra ekosystem och bidra till de globala hållbarhetsmålen. Vi värnar om att alla ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett vem man är eller hur man väljer att leva.

Samverkan är grundläggande. Projekt som bidrar till långsiktig samverkan prioriteras.

Projekten som beviljas pengar ska:

- utveckla nya produkter, tjänster, nya servicelösningar eller nya verksamheter inom kultur eller fritid
- leda till att fler företag utvecklar sina verksamheter
- bidra till att fler projekt drivs av unga under 25 år

Vi har fyra teman 2023–2027.

- STÄRKA DET LOKALA ENTREPRENÖRSKAPET
- INVOLVERA FLER FÖR ATT LÖSA VÅRA SAMHÄLLSUTMANINGAR (Mobilisering och nya funktioner)
- UTVECKLA VÅRA LOKALA RESURSER
- UTVECKLA IDÉER OCH IDÉBÄRARE

LEADER GROGRUNDS BUDGET

Leader Grogrund totala budget för programperioden 2023–2027 är 50 103 643 kr. 67% kommer från EU (Europeiska jordbruksfonden för landsbygdsutveckling) och svenska staten. Det övriga offentliga stödet på 33% kommer från områdets kommuner och från Region Jämtland Härjedalen.

Fördelningen av stödet från kommunerna är även det beräknat på hur många invånare som bor i kommunerna.

I Östersunds kommun har förutom Östersunds centralort även Hornsberg/Östberg på Frösön samt området från Torvalla till Brunflo räknats bort då de områdena räknas som tätortsnära landsbygd. Även Östra Härjedalen, där bland annat Hogdalsbygden och Älvros ingår, är borträknat i Härjedalens kommun då området valt att tillhöra Leader Hälsingebygden i stället för Leader Grogrund.

Hittills prioriterat av LAG-styrelsen 30 728 548 kr

Beviljade projekt under 2025

Rubrik: Kortfilm Storsjöödjuret

Sökande: Bythegarden AB

Beviljat stöd från Leader: 59 213kr

Projektet pågår till 2026-06-01

LAG-styrelsens motivering:

Genom kortfilmen Storsjöödjuret främjar projektet ungt entreprenörskap inom kulturella och kreativa näringar, med fokus på vänskap, mystik och Storsjöödjurets unika mystik – berättad på jamska. Filmen bidrar till en mer mångfacetterad bild av landsbygderna och stärker ungas stolthet över sina hembygder.

Rubrik: Landsbygdsjobbet

Sökande: Leader Grogrund

Beviljat stöd från Leader: 2 561 485 kr

Projektet pågår till: 2027-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet stärker samverkan och utvecklingsprocesser samt bidrar till motståndskraftiga landsbygder och ger möjlighet att snabbt omsätta idéer till handling.

Rubrik: Unga landsbyggare

Sökande: Leader Grogrund

Beviljat stöd från Leader: 1 984 658kr

Projektet pågår till: 2028-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet synliggör ungas berättelser och drivkrafter utmanar projektet stereotypa föreställningar om landsbygderna och lyfter fram platsernas möjligheter och attraktionskraft för unga som vill stanna, men också för dem som vill flytta hit.

Rubrik: DOIT

Sökande: Rädda Barnens riksförbund

Beviljat stöd från Leader: 1 742 417kr

Projektet pågår till: 2027-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet gynnar många och kan ge ringar på vattnet. Projektet är även intressant för boende i Krokomböden med omnejd då det kommer innebära att barn och unga får en meningsfull fritid som i förlängningen skapar unga ledare som så väl behövs i föreningsverksamheten.

Rubrik: Vinnare i Längden

Sökande: Destination Vemdalen

Beviljat stöd från Leader: 1 000 000kr

Projektet pågår till: 2027-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet syftar till att skapa en långsiktigt hållbar organisation för längdspår i Vemdalen samt delar av Bergs kommun genom lokal förankring, affärsutveckling och samverkan. Projektet bedöms främja både landsbygdsutveckling och affärsmöjligheter för ortsbor och lokala företag.

Rubrik: Förstudie utveckling GT-gården i Tännäs

Sökande: Tännäs byalag

Beviljat stöd från Leader: 157 663kr

Projektet pågår till: 2026-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet bedöms främja landsbygdsutveckling genom att stärka det lokala kulturlivet och skapa förutsättningar för framtida investeringar i en tillgänglig kulturarena. LAG-styrelsen bedömer att projektet har god relevans för landsbygdsutveckling och främjande av ett levande kulturliv, och beviljar därför stöd.

Rubrik: Utökning sommarled i Ottsjö

Sökande: Ottsjö byalag

Beviljat stöd från Leader: 300 000kr

Projektet pågår till: 2026-09-30

LAG-styrelsens motivering:

Projektet bedöms stärka Ottsjöns attraktionskraft och bidra till hållbar landsbygdsutveckling genom förbättrad infrastruktur för naturturism samt minskat markslitage.

Rubrik: Utveckling av Hedlanda flygplats

Sökande: Hedlanda flygförening

Beviljat stöd från Leader: 280 000kr

Projektet pågår till: 2026-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet ger utökade toalettresurser i form av dusch och toaletter som är tillgänglighetsanpassade. Åtgärden bedöms bidra till ökad tillgänglighet och inkludering samt möjliggör bredare användning av Hedlanda flygplats.

Rubrik: Skalstugevägen -S:t Olavsledens svaga länk

Sökande: Östersunds kommun

Beviljat stöd från Leader: 375 000kr

Projektet pågår till: 2026-06-30

LAG-styrelsens motivering:

Projektet bedöms främja hållbar landsbygdsutveckling genom att stärka S:t Olavsleden som internationell reseanledning. Förbättring av den aktuella sträckan ökar ledens attraktionskraft och skapar möjligheter för lokalt företagande och turism.

Rubrik: Mytiska väsen i Fjäl

Sökande: Fjäl's bygdegårdsförening

Beviljat stöd från Leader: 136 200kr

Projektet pågår till: 2027-02-28

LAG-styrelsens motivering:

Projektet kan gynna många och särskilt ungdomar samtidigt som alla åldrar inkluderas i både förberedelse, utförande och deltagande. Projektet är även intressant för kringboende då det kommer att innebära att barn och unga får en meningsfull fritid som i förlängningen skapar unga ledare som så väl behövs i föreningsverksamheten.

Rubrik: Hackås Bybutik

Sökande: Föreningens Hackås bybutik

Beviljat stöd från Leader: 457 513kr

Projektet pågår till: 2027-12-31

LAG-styrelsens motivering:

Projektet syftar till att stärka bygden genom att främja civil beredskap, mobilisera nya funktioner samt säkra och utveckla lokal livsmedelsförsörjning. Projektet bedöms lägga grunden för ett värdefullt initiativ för att skapa hållbarhet, stärka samhällsengagemanget och främja en levande och resilient landsbygd.

Rubrik: Rullskidband Åsarna

Sökande: Ideella Föreningen Hållbara Idrottare Kvar på Snö

Beviljat stöd från Leader: 1 520 000kr

Projektet pågår till: 2027-01-15

LAG-styrelsens motivering:

Projektet bidrar till lokal utveckling genom att tillföra modern träningsinfrastruktur och stärka Åsarnas roll som skidcentrum. Genom att unga aktiva kan träna och studera på hemmaplan ökar möjligheterna att de stannar kvar i regionen även om de inte når elitnivå, vilket i sin tur stärker ortens attraktionskraft och befolkningsunderlag.

Rubrik: Jämtlands nya gröna industri

Sökande: Stefan Olofsson

Beviljat stöd från Leader: 206 300 kr

Projektet pågår till: 2027-01-01

LAG-styrelsens motivering:

Projektet kan bidra till att etablera en ny hållbar värdekedja för lokalodlad hampa i Jämtlands län. Investeringen i en hampamaskin kan möjliggöra regional förädling av hampastjälkar till klimatpositiva fibrer och kan skapa nya affärsmöjligheter för lantbrukare, skogsarbetare och andra landsbygdsföretag. Projektet är förankrat i målgruppen och bedöms stärka både de gröna näringarna och lokal innovation.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och ordförande för Leader Grogrund 802541-4452 med säte i Östersund kommun, får härmed avge årsredovisning för 2025-01-01-2025-12-31.

Allmänt om verksamheten

Föreningens ändamål är att verka för landsbygdsutveckling inom kommunerna Berg, Härjedalen, Krokom, Åre och Östersund i enlighet med Strategi för Leader Grogrund 2023-2027.

Föreningen bildades 22-10-07 och registrerades hos Skatteverket 22-11-18. Startbeslut från Jordbruksverket kom 23-02-22.

1 juni 2023 övergick all personal på Leaderkontoret från att vara anställda i Leader Sjö, Skog & Fjäll till att vara anställda i den nya föreningen, Leader Grogrund.

Föreningen Leader Sjö, Skog & Fjäll, 802497-0777 har drivit Leaderarbetet i samma geografiska område inom den tidigare programperioden 2014-2020. Leader Sjö Skog & Fjäll har vid ett extra årsmöte 251126 fattat beslut om att upplösas som förening samt att föreningens ekonomiska medel och kvarstående kostnader tillfaller Leader Grogrund, org.nr 802541-4452 per 251231.

Föreningen kan utöver detta driva annan utvecklingsverksamhet inom verksamhetsområdet i enlighet med strategins ändamål.

Föreningens värdegrund är att arbeta aktivt för att i alla avseenden sträva efter jämställdhet och mångfald. Föreningen tror på alla människors lika värde. Föreningen är religiöst och politiskt obunden.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Nätverk och möten

Under året har ett flertal möten skett med aktörer inom föreningens nätverk. Några exempel:

- Kvartalsmöte med landsbygdsutvecklarna i Leaderområdets kommuner samt Region JH, 12/2, 7/4, 16/6, 26/9.
- Deltagit på regional Leaderträff i Indal, 18-19/2
- Deltagande nationell Leaderträff samt medlemsmöte i LUS i Visby 7-9/10
- Deltagande på konferensen, "Läget i länet", Östersund 24/2
- Deltagande på Länspartnerskapets möte, 27/5
- Deltagande på Beredskapsveckan i Härjedalen, 23/9
- Deltagande på kulturarvskonferens Heimbygda 24/10
- Deltagande i möten med FORUMET EKTESNE, 26/11.

Föreningen har också avlagt rapport om föreningens verksamhet inför Kommunstyrelsen/utskott:

- Östersund (finans- och ledningsutskottet) 29/4
- Krokom (KS) 16/6
- Berg (KS) 9/9
- Åre (KS AU) 2/12
- Härjedalen (KS) 17/12

Två projektskrivarkvällar har genomförts i samverkan med landsbygdsutvecklare på Bergs och Östersunds kommun.

- 7/4 i Åsarna
- 19/11 i Häggenås

Utöver det har vi informerat om Leader Grogrund för en stor mängd föreningar, organisationer och företag i samtliga kommuner.

Utvecklingskontoret har haft planeringsdagar vid två tillfällen; 23/5 i Östersund och 3–4/12 i Funäsdalen.

Kommunikation

Verksamheten har bedrivits med vägledning av den kommunikationsstrategi som togs fram vid föreningens bildande. Prioriterat har varit att kommunicera innehållet i de projekt som beviljats. Primära kommunikationskanaler är hemsidan www.leadergrogrund samt våra sidor på Facebook och Instagram. Internt använder vi också Teams och nyhetsbrev.

Personal

Föreningen har under 2025 haft fyra anställda fördelat enligt nedan:

Verksamhetschef – Marianne Larm Svensson

Verksamhetsutvecklare, handläggare, kommunikatör – Helena Lindahl t.o.m. 11/4

Handläggare och projektledare Annika Myhr fr 25/3

Projektkonom, handläggare – Carina Lönneryd

Projektkonom, handläggare - Birgitta "Bitte" Nilsson

Leader Sjö, Skog & Fjäll har under 2025 köpt tjänst av Leader Grogrund i form av personalresurser och indirekta kostnader

Samtliga anställda är kvinnor.

Föreningen saknar ett fysiskt kontor men hyrde fram till april kontorsplats på House Be i Åre. Övrig personal har sin arbetsplats i hemmet.

Medlemmar

Till medlemmar i föreningen antas juridiska personer som förväntas följa föreningens stadgar och beslut samt bidra till förverkligandet av föreningens ändamål. Ansökan om medlemskap görs skriftligen till styrelsen som antar medlemmar.

Under 2025 har Hushållningssällskapet i Jämtlands län samt LRF i Jämtlands län anslutits som medlemmar.

Föreningen har under året haft 13 medlemmar.

Medlemskap i andra föreningar

Föreningen är medlem i den ideella föreningen *Lokal Utveckling Sverige* (LUS) som organiserar Leaderområden i hela Sverige och påverkar genom denna på nationell nivå, och via motsvarigheten *European Leader Association for Rural Development* (ELARD) på EU-nivå.

LAG-styrelse, valberedning, nomineringskommitté och revisorer

Föreningens styrelse benämns LAG-styrelsen och består av lägst nio och högst 15 ordinarie ledamöter och av lägst tre och högst fem ersättare.

Enligt Jordbruksverkets bestämmelser ska styrelsen bestå av tre ledamöter (ordinarie eller ersättare) från varje kommun som vardera representerar offentlig, privat och ideell sektor.

Under året har totalt åtta LAG-styrelsemöten hållits, varav ett har varit konstituerande efter årsmötet. Fyra möten har varit fysiska träffar. Vid det konstituerande mötet fanns möjlighet att delta digitalt. Fyra möten har varit digitala och hållits via Teams.

I föreningen har ett antal ledamöter har lämnat styrelsen i förtid och posterna lämnats vakanta fram till årsmötet 22 maj.

Föreningens räkenskaper granskas av auktoriserad revisor Marie Lundin från Ernst & Young AB, som upphandlades efter att årsmötet gett Leaderkontoret i uppdrag att upphandla revisor.

Föreningens årsmöte 2025 hölls 22 maj på Torsta i Ås.
Ett digitalt medlemsmöte hölls 26 november via Teams.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Ordförande i LAG-styrelsen har under 2025 varit:

Anders Bromée, Berg

Vice ordförande:

Anna Omberg, Östersund 1–21/1

Vakant 22/1–21/5

Marianne Eriksson 22/5–31/12

Från Bergs kommun:

Christer Söderlund

Offentlig sektor, ordinarie

Anders Bromée

Näringslivssektor, ordinarie

Emma Stenvall

Ideell sektor, ordinarie

Härjedalens kommun:

Elina Grubb t.o.m. 22/5

Offentlig sektor, ordinarie

Mats Ericsson fr 22/5

Offentlig sektor, ordinarie

Vakant 1/1–22/5

Näringslivssektor, ersättare

Lisa Sjelin fr 22/5

Näringslivssektor,

Malin Elmerstig t.o.m. 22/5

Ideell sektor, ordinarie

Gunilla Hedin fr 22/5

Ideell sektor, ersättare

Krokoms kommun:

Anders de Sinegube

Offentlig sektor, ordinarie

Vakant 1/1–22/5

Näringslivssektor, ordinarie

Manuel Wetter

Näringslivssektor, ersättare

Marianne Eriksson

Ideell sektor, ordinarie

Åre kommun:

Fredrik Eriksson	Offentlig sektor, ersättare
Vakant 1/1–22/5	Näringslivssektor, ordinarie
Sofie Werner fr 22/5	Näringslivssektor, ordinarie
Ingemar Eriksson t.o.m. 22/5	Ideell sektor, ordinarie
Mikael Jönsson fr 22/5	Ideell sektor, ordinarie

Östersunds kommun:

Johannes Andersson	Offentlig sektor, ordinarie
Arvid Hultin t.o.m. 22/5	Näringslivssektor, ordinarie
Magnus Draheim Kling fr 22/5	Näringslivssektor, ordinarie
Anna Omberg t.o.m. 21/1	Ideell sektor, ordinarie
Vakant 22/1–22/5	Ideell sektor, ordinarie
Julia Pearson fr 22/5	Ideell sektor, ordinarie

VALBEREDNING**1/1–22/5**

Peter Jansson (Sammankallande)	Åre kommun
Linnea Rohlin	Härjedalens kommun
Sonja Wredendal	Bergs kommun
Karin Ernehed	Krokoms kommun
Jean-Luc Kabisa	Östersunds kommun

22/5–31/12

Linnea Rohlin, sammankallande	Härjedalens kommun, ideell sektor
Karin Stolt Halvarsson	Åre kommun, ideell sektor
Ida Asp	Bergs kommun, offentlig sektor
Carl-Johan Winblad	Krokoms kommun, offentlig sektor
Daniel Eurenus	Östersunds kommun, privat sektor

ARBETSUTSKOTT

Arbetsutskottet i årets början bestått av: Anders Bromée, Anna Omberg (t.o.m. 21/1–25) och Christer Söderlund.

Efter årsmötet 22 maj har arbetsutskottet bestått av Anders Bromée, Marianne Eriksson och Christer Söderlund.

Finansiering av verksamheten

Leaderverksamheten finansieras av EU, svenska staten, Region Jämtland Härjedalen och kommunerna Berg, Härjedalen, Krokom, Åre och Östersund.

Leader Sjö Skog & Fjäll har vid ett extra årsmöte 251126 fattat beslut om att upplösas som förening samt att föreningens ekonomiska medel och kvarstående kostnader tillfaller Leader Grogrund, org.nr 802541-4452 per 251231. De ekonomiska medlen uppgick till 2 876 349_kr och överfördes till Leader Grogrunds bankkonto under december 2025.

Förändring eget kapital	2025
Belopp vid årets ingång:	86 738 kr
Årets resultat:	8 709 kr
Överföring från Sjö, Skog & Fjäll	2 876 349 kr
Belopp vid årets utgång:	2 971 796 kr

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanseras i ny räkning 2 971 796 kr

Redovisnings- och värdeprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 *Årsredovisning för mindre företag*.

Statliga bidrag

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Resultaträkning

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
INTÄKTER		
Medlemsavgifter	600	300
Övriga intäkter	4 097	33 625
Summa intäkter	4 697	33 925
KOSTNADER		
Summa kostnader	0	0
Verksamhetens över-/underskott	4 697	33 925
Finansiella intäkter	4 012	30 099
Över-/underskott efter finansiella poster	4 012	30 099
Summa årets över-/underskott	8 709	64 024

Underskrifter sittande ledamöter/ersättare

Årsredovisningen beslutades den 2026-03-26

Sigteras den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

LAG-styrelsen

Anders Bromée

Ordförande

Ordinarie ledamöter:

Christer Söderlund

Emma Stenvall

Sofie Werner

Mikael Jönsson

Johannes Andersson

Julia Pearson

Magnus Draheim Kling

Anders de Sinegube

Marianne Eriksson

Mats Ericsson

Lisa Sjelin

Ersättare:

Gunilla Hedin

Fredrik Eriksson

Manuel Wetter

Revisor

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Marie Lundin

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

PER MIKAEL JÖNSSON (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 17cc35fbae9dcd[...]2d481d83d650e

IP: 78.71.xxx.xxx

2026-03-26 14:48:27 UTC



Manuel Wetter (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 59c196772558dc[...]c8bb1730ce171

IP: 94.234.xxx.xxx

2026-03-26 14:59:13 UTC



Ester Marianne Eriksson (SSN-validerad)

Vice ordförande

Serienummer: 5bb6e4ab65e579[...]31ca09bc278ce

IP: 217.212.xxx.xxx

2026-03-26 15:43:35 UTC



Emma Maria Stenvall (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 15409b7f39d374[...]877f9aa5876e8

IP: 217.215.xxx.xxx

2026-03-26 17:10:43 UTC



Anders Olof Bromée (SSN-validerad)

Ordförande

Serienummer: a07c4ab414a195[...]124a36a565b60

IP: 83.191.xxx.xxx

2026-03-26 17:39:48 UTC



JULIA PEARSON (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 1247d7248e4eb2[...]8a573ec9725dc

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-03-26 18:14:01 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Hans Anders Fredrik Eriksson (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: fcc9c572d7a97c[...]2d1dfb4671246

IP: 178.174.xxx.xxx

2026-03-26 19:36:42 UTC



Lisa Linnéa Sjelin (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 03299a3a103c45[...]2e938ef4aed5b

IP: 62.119.xxx.xxx

2026-03-27 15:05:18 UTC



Edit Gunilla Hedin (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 248520ac50d19b[...]537a3435418e1

IP: 213.66.xxx.xxx

2026-03-27 18:11:23 UTC



MAGNUS DRAHEIM KLING (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 813fb2ad723fde[...]4a57e16a56db3

IP: 213.65.xxx.xxx

2026-03-27 18:54:29 UTC



MATS ERICSSON (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: d0c808662ae84c[...]b8db2934d140f

IP: 81.170.xxx.xxx

2026-03-28 15:25:06 UTC



Erik Christer Söderlund (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 5850b43de87ec1[...]431a68e4113a4

IP: 81.230.xxx.xxx

2026-03-28 16:10:01 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Ola Johannes Andersson (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: df7d553c0342f2[...]09619f721d0ea

IP: 90.233.xxx.xxx

2026-03-29 15:05:08 UTC



SOFIE WERNER (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 106c357094c529[...]e72656c582033

IP: 90.238.xxx.xxx

2026-03-29 17:14:04 UTC



Anders Vidar de Sinegube (SSN-validerad)

ÅR - VD / Styrelseledamot

Serienummer: 3483d37589ce8a[...]7f62fa063716e

IP: 195.67.xxx.xxx

2026-03-30 12:06:55 UTC



MARIE LUNDIN (SSN-validerad)

Aukt. Revisor / Godkänd revisor

Serienummer: 50aa7531db0626[...]7d4d3c6d00bab

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-04-02 06:43:52 UTC



Penneo dokumentnyckel: 1GGWX-P7PEW-N86IV-DEBJN-S4U13-2F29F

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.